

财绩函〔2023〕16号

关于市五届人大二次会议第38号建议的 答复函

韩家良代表：

您提出的《关于进一步完善财政预算绩效评价管理工作的建议》已收悉，现答复如下：

近年来，按照中央和省全面实施预算绩效管理决策部署，市财政局推进绩效管理深度融入预算编制、执行和监督全过程，全力推动财政资金聚力增效，不断增强政府公信力和执行力，2022年底前全市基本建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系。2021年度、2022年度预算绩效管理工作在省政府对市政府目标考核中均位居全省第一档，相关工作被《财政评审》《安徽财政》《宣城日报》等刊登报道。

一、我市预算绩效管理工作的开展情况

（一）健全组织机构。建立以常务副市长为组长、各相关部门负责人为成员的预算绩效管理领导小组，定期召开领导小组会议，研究部署我市预算绩效管理工作，积极构建“党

委领导、政府统筹、财政牵头、部门主责、审计监督、人大审查、社会参与”的预算绩效管理新格局。坚持同频共振，细化财政部门内部职责分工，实现以绩效理念为导向、以绩效工具和方法为支撑的“财政管理+绩效管理”工作机制。我市各级财政部门都已成立预算绩效管理专职机构，并选配政治素质高、业务能力强的人员充实到队伍中，着力提升队伍专业化水平。持续更新预算绩效管理专家库和第三方机构建议名单，广泛吸收政府部门、企业、高校等各界专家学者参与预算绩效管理工作，有效弥补我市预算绩效管理专业技术人才缺失的短板，同时增强绩效评价、绩效评审结果的客观性和科学性。

（二）深化绩效理念。深化“花钱必问效，无效必问责”的绩效理念，常态化组织开展“线上+线下”培训指导的同时，选取部分重点部门上门辅导，着力解决基层人员绩效管理业务基础知识薄弱的困境。协助各单位建立健全内部绩效管理组织架构，按照“谁花钱、谁负责”的原则，厘清项目实施部门和财务部门职责，实现各单位内部各司其职，协同配合。充分利用各种新闻媒体、政府网络平台等，宣传推广预算绩效管理工作。我市从2020年起将预算绩效管理纳入政府目标考核，部分县区将考核分值提高至4分，充分发挥考核“指挥棒”作用，层层传导压实绩效主体责任。

（三）完善制度体系。围绕预算绩效管理各环节，按照“1+N”模式，在《关于全面实施预算绩效管理的实施办法》

基础上，出台绩效目标与绩效评价首尾相互衔接的共 16 个办法制度规程。建立分行业、分领域的核心绩效指标和标准体系，共收录通用指标和专业指标 33 大类，细分为 214 个资金用途，3891 条具体指标，为编制绩效目标、开展绩效评价等工作提供依据。建立财政与审计协调联动机制，加强对市直单位预算绩效管理情况的监督，推动审计监督和绩效评价等方面的信息共享、工作共推、成果共用。今年，印发《宣城市预算绩效管理工作手册》，收录和汇编了近年来市级全过程预算绩效管理制度、工作规程指引、实务操作指南等内容，提供了常用的绩效管理业务模板、项目案例等，为预算部门和各县市区更好开展预算绩效管理工作提供便利。

（四）加强闭环管理。一是**狠抓源头**，规范事前绩效评估和绩效目标评审，改变项目支出“只增不减”及“惯例安排”的固化格局。2022 年全市对 80 余个新增重大项目政策开展事前绩效评估，涉及资金约 28 亿元；将绩效目标作为项目入库和预算安排的前置条件，依托预算一体化系统，实现绩效目标与预算同步申报、同步审核、同步批复下达。二是**事中发力**，将绩效监控有效嵌入预算执行管理中，对预算执行进度和绩效目标完成进度开展“双监控”。在预算单位自行监控基础上，财政部门开展绩效监控整体分析和重点绩效监控，建立动态监控预警处置规则，对序时进度出现预警的，按照分类处置原则，及时采取措施予以纠偏。三是**事后做实**，健全完善单位自评、部门评价和财政评价多层次绩效

评价体系。在单位自评全覆盖基础上，采取抽查复核和财政评价相结合的方式，检验单位开展绩效自评的质量。财政绩效评价报告通过第三方+财政部门+项目单位三级复核，提高绩效评价的科学性和权威性。2022 年全市选取 170 个项目进行财政重点绩效评价，涉及资金约 75 亿元，财政评价覆盖四本预算，涵盖重点项目、重大政策和部门整体等不同对象。

（五）落实结果应用。财政部门针对财政绩效评价发现的问题发出整改通知书，督促单位及时整改到位。按照“优先、支持、从紧、取消”的方式，对交叉重复和碎片化的项目予以调整，对低效无效的资金一律削减或取消，2022 年度全市共核减资金约 4 亿元，逐步建成以绩效为导向的预算分配体系，改变资金分配固化格局。结合零基预算改革，在 2023 年部门预算评审前，邀请人大代表、政协委员和相关专家对市部门预算项目开展预算绩效集中评审，评审结果作为部门预算安排的重要参考，并纳入年度预算绩效管理考核。

二、下一步工作安排

全面实施预算绩效管理是推进国家治理体系和治理能力现代化的内在要求，也是深化财税体制改革、建立现代财政制度的重要内容。我们将认真贯彻落实党中央国务院、省委省政府决策部署，把全面实施预算绩效管理摆在突出位置，作为当前和今后一段时期财政重点工作继续推进。在基本建成“三全”管理体系的基础上，我们将进一步深化绩效理念，提升绩效水平，推进预算绩效管理提质增效，把基础做成亮

点，把短板做成优势，把创新做成常态，不断提高财政资源配置效率和使用效益，形成预算绩效管理“宣城模式”，为经济社会高质量发展提供有力保障。

最后，感谢您对预算绩效管理工作的关心支持，希望在今后的工作中多提宝贵意见，继续给予我们更多的支持和帮助。

办复类别：A 类

公开属性：主动公开

联系人：雷晓东

联系电话：0563—3022480

宣城市财政局

2023 年 4 月 27 日